



INDEX AŞ  
YATIRIMCI ve ANALİST  
BİLGİLENDİRME TOPLANTISI  
31.03.2026 Dönemi

13 MAYIS 2026

# Gündem



**Açılış Konuşması**

Kaan Bilecik



**Index Grup Şirketleri  
Faaliyetler & Büyümler  
Değerlendirmesi**

Banu Sürek



**Index Grup Şirketleri  
Finansal & Operasyonel  
Değerlendirme**

Halil Duman



**Index Grup Şirketleri  
Fırsatlar & Yatırımlar**

Erol Bilecik







# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ

# Faaliyetler & Büyümler



**Index Grup Şirketleri  
Faaliyetler & Büyümler  
Değerlendirmesi**

Banu Sürek

ŞİRKET	 Türkiye'nin Bilgiye Kaynağı		 Türkiye			 Teknoloji ile Bağlıyoruz
FAALİYET ALANI	Broadline Distribütör	Operatör Distribütörü	Aksesuar Distribütörü	Katma Değerli Ürünler Distribütörü	Yetkili Yenileme Merkezi	Lojistik Hizmet Sağlayıcı
ORTAKLIK YAPISI	%61,23 - Halka Arz: 24.06.2004	%40,75 İndeks: %59,25 Halka Arz: 09.06.2006	%50,87 Datagate: %49,13 Halka Arz: 08.12.2010	İndeks %100	İndeks %51	İndeks %100



**Türkiye'nin**  
Teknoloji  
Kaynağı



**37**  
yıldır tek noktadan  
tedarik



**200+**  
global teknoloji markaları



**30.000+**  
geniş ürün yelpazesindeki  
aktif ürün türleri



**8.000+**  
iş ortağı



**25**  
yıldır açık ara sektör liderliği



**3'ü**  
halka açık  
**6**  
teknoloji şirketi



**50**  
Türkiye'nin en değerli ilk 50  
şirketi arasında

# STRATEJİK DÖNÜM NOKTALARI

1989



2004



2016



1991



2005



2017



1994



2006



2018



1996



2007



2019



1998



2008



2020



1999



2009



2022



2000



2011



2023



2001



2012



2024



2002



2013



2025





























































2003



2014



# TEKNOLOJİNİN HER ALANINDA DÜNYANIN LİDER MARKALARI

PC	Akıllı Telefon	Ağ, Kablolama ve Veri Merkezi Çözümleri	Yazılım	Tablet	Yazıcı & Sarf Grubu	OEM	Tüketici Elektronikleri	Veri Depolama ve Sunucu Çözümleri	Aksesuar
    	      	     	      	   	     	   	  	    	          

## Küresel IT Harcaması

2025 küresel IT harcaması:

**\$5,55 trilyon**

2026:

**%10,8** **\$6,15 trilyon**  
büyüme

## Küresel IT Harcaması

2026:

**%13,5** **\$6,31 trilyon**  
büyüme



# KÜRESEL IT & ICT TOPLAM HACİM BÜYÜKLÜĞÜ 2026 ÖNGÖRÜLERİ

## Server Harcamaları

2025: \$478 milyar

%36,9 büyüme

2026: \$654 milyar

## Veri Merkezi Harcamaları

2025: \$496 milyar

%31,7 büyüme

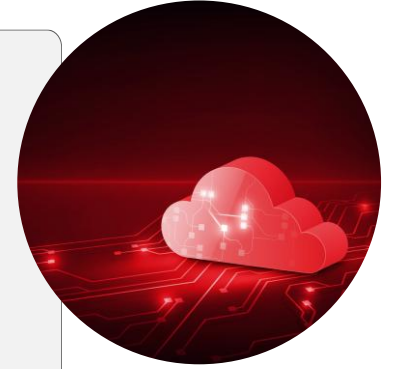
2026: \$653 milyar

## Küresel Yazılım Pazarı

2025: \$1,25 trilyon

%14,7 büyüme

2026: \$1,43 trilyon



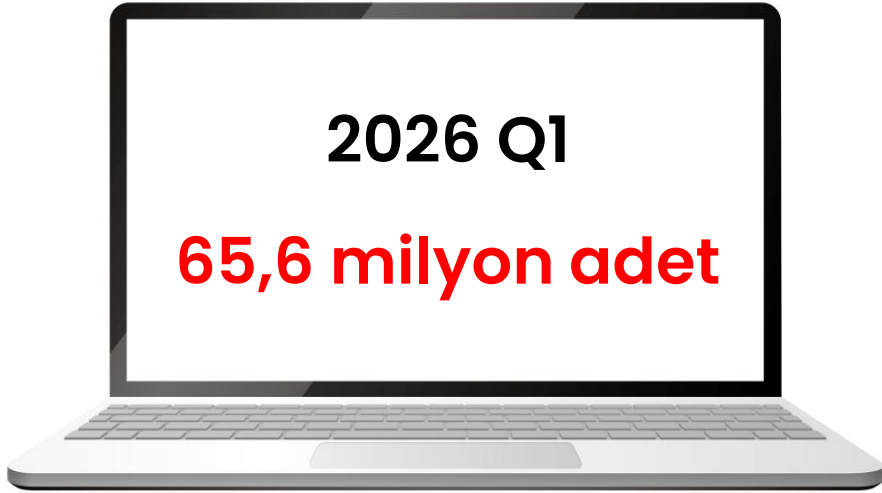
%55,8 büyüme



2026: \$788 milyar

%15,1 büyüme





2025: **\$35,3 milyar**

2026: ~ **\$40 milyar**

2031: ~ **\$58 milyar**

Ortalama  
**%8,8 yıllık  
büyüme**



# 2026 Q1 TÜRKİYE TEKNOLOJİ PAZARI



2026 Q1  
PC PAZARI

**552.000 adet**

2026 Q1: **\$275,4**  
**%13**  
büyüme **milyon**



2026 Q1  
AKILLI TELEFON PAZARI

**2.837.600 adet**

2026 Q1: **\$2.502,1**  
**%35**  
büyüme **milyon**



2026 Q1  
TABLET PAZARI

**478.700 adet**

2026 Q1: **\$168,2**  
**%42,3**  
büyüme **milyon**

## Context Bölgesel Pazar Hacimleri (Milyar USD)

Ülke	2025 Q1	2026 Q1	YoY(%)
Almanya	\$4.6	\$5.6	<b>21%</b>
Birleşik Krallık-İrlanda	\$3.9	\$4.4	<b>12%</b>
Fransa	\$2.1	\$2.7	<b>25%</b>
İtalya	\$2.4	\$2.7	<b>11%</b>
İspanya	\$1.9	\$2.3	<b>24%</b>
Polonya	\$1.4	\$1.7	<b>21%</b>
Hollanda	\$1.4	\$1.6	<b>16%</b>
<b>Türkiye</b>	<b>\$1.3</b>	<b>\$1.5</b>	<b>9%</b>
İsviçre	\$1.1	\$1.3	<b>18%</b>
İsveç	\$704 M	\$942 M	<b>34%</b>

# CONTEXT VERİLERİ / 2025-2026 Q1

TÜRKİYE VERİLERİ	
2025 Q1	\$1.384.374.145
2026 Q1	\$1.507.097.318
<b>BÜYÜME</b>	<b>% 9</b>

ÜRÜN GRUBU	2025 Q1	2026 Q1	%
AKILLI TELEFON	\$383.282.148	\$392.926.386	2%
NOTEBOOK + DESKTOP	\$276.764.999	\$277.667.743	1%
TABLET	\$58.779.842	\$82.665.098	40%
SERVER	\$36.772.328	\$60.211.716	63,7%
<b>TOPLAM</b>	<b>\$755.599.317</b>	<b>\$813.470.943</b>	<b>7%</b>
DIĞER	\$628.774.828	\$693.626.375	10%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>\$1.384.374.145</b>	<b>\$1.507.097.318</b>	<b>9%</b>

# AKILLI TELEFON PAZARINDA DÜNYANIN LİDER MARKALARI

INDEX GRUP

INDEX GRUP

SAMSUNG



mi xiaomi

motorola

TECNO

oppo

vivo

realme

HONOR

*GENERAL MOBILE*

Infinix

Casper

POCO

**29,8** milyar TL

**688** milyon USD

**konsolide ciro**

Brüt Kar %

**%4,83**      **1,45** milyar TL

EBITDA %

**%3,14**      **938** milyon TL



**2025**

**2,1 Milyar  
USD Ciro**



**2026\***

**3+ Milyar  
USD Ciro**

# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ Finansal & Operasyonel Değerlendirme



**Halil Duman**

Index Grup Şirketleri  
CFO

## 1 Kur Riski Yönetimi

- Doğal Hedge
- Çapraz Kur İşlemlerinde Hedge

## 2 Alacak Riski Yönetimi

- Euler Hermes – Alacak Sigortası
- Kontrollü Risk Yönetimi

## 3 Stok Riski Yönetimi

- Teknolojik Ömür Hassasiyeti
- Üretici Destekleri

## 4 Jeopolitik ve Makro Riskler

- Jeopolitik Gelişmeler
- Enerji Fiyatları
- Küresel Ekonomik Gelişmeler



# ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

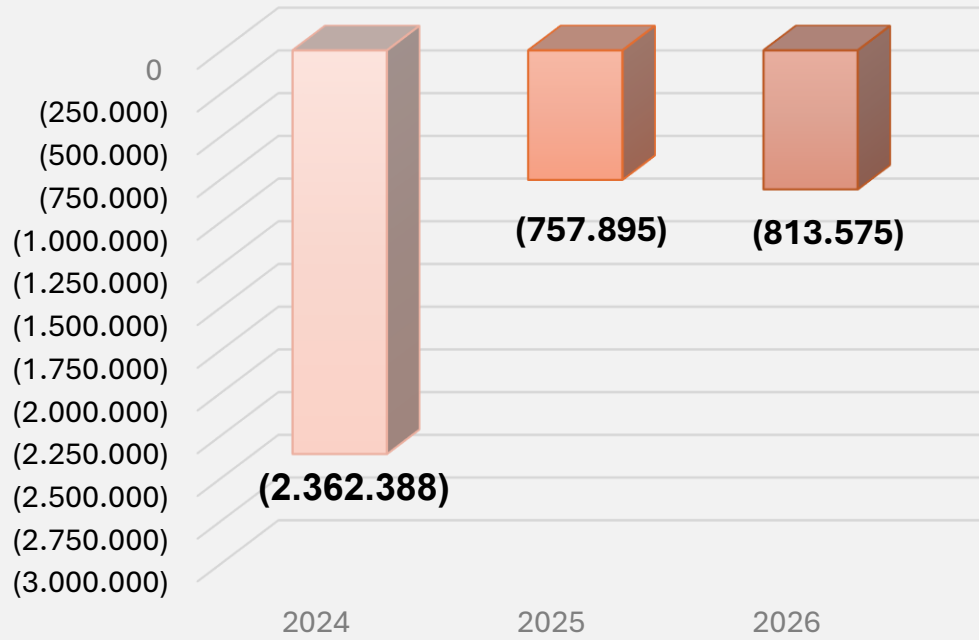
Varlıklar	31.03.2026	(%)	31.12.2025	(%)	Değişim (%)	Yükümlükler & Özkaynak	31.03.2026	(%)	31.12.2025	(%)	Değişim (%)
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>34.444.331</b>	<b>83,4%</b>	<b>36.893.222</b>	<b>84,6%</b>	<b>(6,6)</b>	<b>Kısa Vadeli Yük.</b>	<b>30.176.705</b>	<b>73,1%</b>	<b>32.935.035</b>	<b>75,5%</b>	<b>(8,4)</b>
Nakit	5.513.800	13,4%	7.443.432	17,1%	(25,9)	Finansal Borçlar	2.519.276	6,1%	4.530.669	10,4%	(44,4)
Ticari Alacaklar	20.347.159	49,2%	22.548.782	51,8%	(9,8)	Ticari Borçlar	26.448.151	64,1%	26.379.747	60,4%	0,3
Stoklar	5.402.156	13,1%	4.724.020	10,8%	14,4	Ertelenmiş Gelirler	575.386	1,4%	1.423.545	3,3%	(59,6)
Yoldaki Mallar	1.926.166	4,7%	891.370	2,0%	116,1	Borç Karşılıkları	349.144	0,8%	263.595	0,6%	32,5
Diğer(*)	1.255.050	3,0%	1.285.618	2,9%	(2,4)	Diğer	284.748	0,7%	337.479	0,8%	(15,6)
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>6.854.749</b>	<b>16,6%</b>	<b>6.737.060</b>	<b>15,4%</b>	<b>1,7</b>	<b>Uzun Vadeli Yük.</b>	<b>2.968.939</b>	<b>7,2%</b>	<b>2.840.245</b>	<b>6,5%</b>	<b>4,5</b>
Maddi D. V./ Yat. Amaç D.V.	5.729.433	13,9%	5.583.680	12,7%	2,6	Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.180.949	5,3%	2.154.868	4,9%	1,2
Kullanım Hakkı Var./ Maddi Olmayan DV	940.023	2,3%	952.635	2,2%	(1,3)	Kıdem Taz. Kar. ve Diğer	122.816	0,3%	125.240	0,3%	(1,9)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0,0%	0	0,0%	0,0	Ertelenmiş Vergi	665.175	1,6%	560.137	1,3%	18,8
Diğer	185.293	0,4%	200.745	0,5%	(7,7)	<b>Özkaynaklar</b>	<b>8.153.436</b>	<b>19,7%</b>	<b>7.855.002</b>	<b>18,0%</b>	<b>3,8</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>41.299.080</b>	<b>100%</b>	<b>43.630.282</b>	<b>100%</b>	<b>(5,3)</b>	<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>41.299.080</b>	<b>100%</b>	<b>43.630.282</b>	<b>100%</b>	<b>(5,3)</b>

# GELİR TABLOSU (BİN TL)

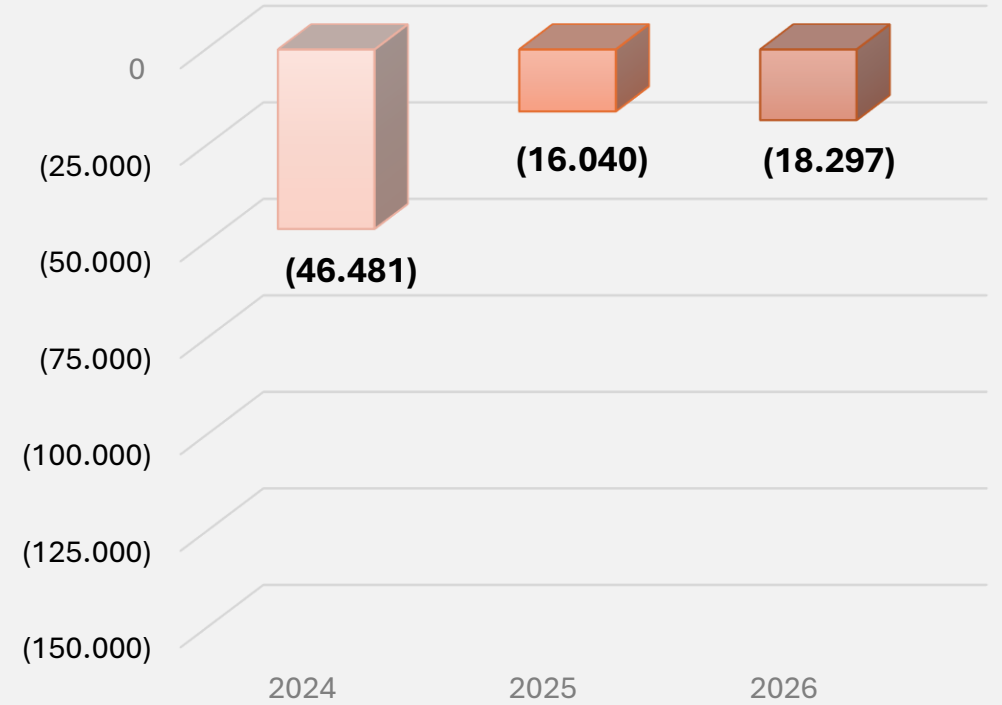
<b>Bin TL</b>	<b>3 ay 2026</b>	<b>3 ay 2025</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>29.884.634</b>	<b>24.039.032</b>	<b>24,32</b>
Brüt Kar	1.443.675	1.311.058	10,12
Brüt Kar Marjı (%)	4,83	5,45	
FVAÖK	938.328	858.303	9,32
FVAÖK Marjı (%)	3,14	3,57	
Faaliyet Karı	873.572	815.172	7,16
Faaliyet Kar Marjı (%)	2,92	3,39	
Finansal Gelir/(Gider), Net	(462.750)	(528.769)	(12,49)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	264.429	8.503	
Vergi Öncesi Kar	605.248	316.036	91,51
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	2,03	1,31	
Vergi Giderleri	(295.506)	(202.785)	45,72
Net Kar	319.424	120.305	165,51
Net Kar Marjı (%)	1,07	0,50	

# NET FİNANSAL BORÇ

(Bin TL)



(Bin USD)



<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Cari Oran	1,14	1,12
Likidite Oranı	0,90	0,95

<b>FAALİYET ORANLARI (*)</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi	59	64
Borçların Ort. Ödeme Süresi	74	77
Stok Bekleme Süresi	15	16

<b>FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Özsermaye / Pasif Toplamı	19,74%	18,00%
Kısa Süreli Borçlar / Pasif Toplamı	73,07%	75,49%
Uzun Süreli Borçlar / Pasif Toplamı	7,19%	6,51%
Finansal Borçlar / Toplam Borçlar	14,18%	18,69%

<b>KARLILIK ORANLARI</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Brüt Kar Marjı	5,51%	5,81%
Faaliyet Kar Marjı	3,37%	3,86%
Net Kar /Satışlar	1,07%	0,50%
Vergi Öncesi Kar Marjı	2,03%	1,31%

(\*) Hasılat ve SMM içindeki parasal pozisyon brüt karda gösterilmiştir.

(\*) Ortalamalar bulunurken üçer aylık mali tablolarındaki tutarlar dikkate alınmıştır.

# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ

## 31.03.2026 Dönemi Yatırımlar & Güncelleme



1

**YATIRIMLARIN  
DEĞERLENDİRİLMESİ**

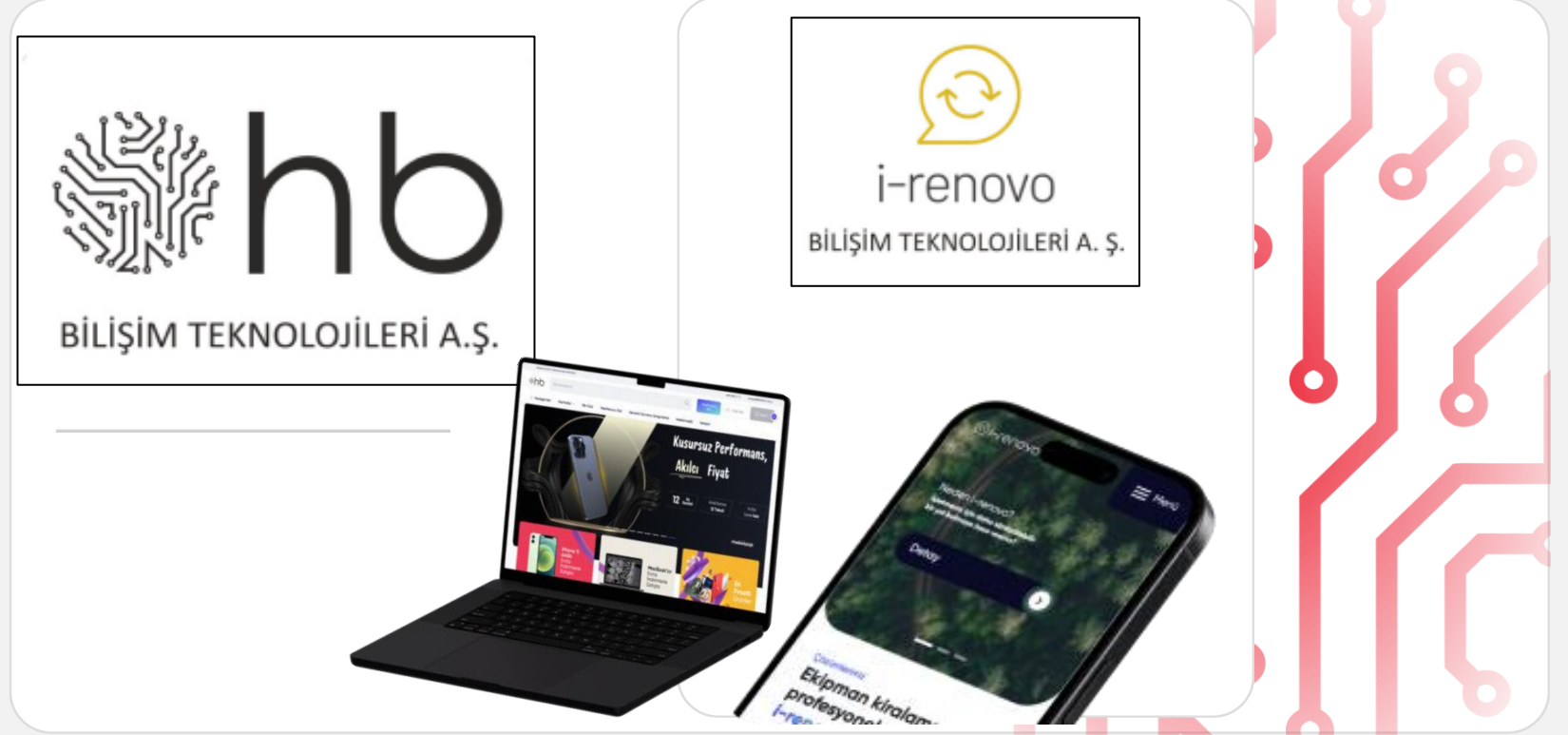
2

**2026-28 Dönemi  
STRATEJİK BÜYÜME  
DİNAMİKLERİ**

# 1 YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

1. HB Bilişim AŞ

INDEX GRUP



# 1 YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 2. Datagate & Vodafone İş Birliđi

**Yeni Büyüme Alanı : Telco Ekosistemi**

**Cross-Selling Gücü: Kanal & Kurumsal Ağ**

**Yüksek Katma Değerli Servisler**

**Ölçeklenebilir ve Kârlı İş Modeli**



# Index Grup'un Yeni Nesil Lojistik Platformu

**A Blok**  
**20.717 m<sup>2</sup>**

2.Kat: 9.751 m<sup>2</sup>

1.Kat: 10.966 m<sup>2</sup>

**B Blok**  
**33.958 m<sup>2</sup>**

2.Kat: 16.655 m<sup>2</sup>

1.Kat: 17.303 m<sup>2</sup>

**Toplam  
Kiralananabilir  
Alan  
54.675 m<sup>2</sup>**

- ✓ Yüksek otomasyonlu lojistik altyapı
- ✓ Artan dağıtım kapasitesi
- ✓ Verimlilik ve ölçek avantajı

## 1. Büyümenin Kaynakları



Ürün  
Portföyü



Yüksek Katma  
Değerli Ürün  
Payı Artışı



Yeni İş  
Segmentleri



Dijitalleşme  
Yatırımları



Operasyonel  
Verimlilik



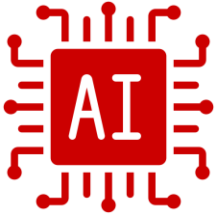
Ciro ↑

↓ Giderler

Net Kâr ↑



## 2. Büyüme Alanına Dönük Yeni Hedefler & Stratejik Öncelikler



**Yapay Zekâ Ekosistemi**



**Bulut Çözümleri & SaaS Marketplace**



**Robotik Sistemler**



**IoT Çözümleri**



**Kurumsal Siber Güvenlik**



**Veri Merkezi Ekipmanları & Altyapılar**

**TEŐEKKÜRLER.**