



INDEX AŞ YATIRIM ANALİSTLERİ TOPLANTISI

11 MART 2026

Gündem



Açılış Konuşması

Kaan Bilecik



**Index Grup şirketleri
Faaliyetler & Büyümeler
Deęerlendirmesi**

Banu Sürek



**Index Grup şirketleri
Finansal & Operasyonel
Değerlendirme**

Halil Duman



**Index Grup şirketleri
Fırsatlar & Yatırımlar**

Erol Bilecik

INDEX GRUP ŞİRKETLERİ

Faaliyetler & Büyümeler



Banu Sürek

Index AŞ Genel Müdürü

INDEX GRUP ŞİRKETLERİ



ŞİRKET	 Türkiye'nin Bilgiye Kaynağı		 Türkiye			 Teknoloji ile Buluşuyor
FAALİYET ALANI	Broadline Distribütör	Operatör Distribütörü	Aksesuar Distribütörü	Katma Değerli Ürünler Distribütörü	Yetkili Yenileme Merkezi	Lojistik Hizmet Sağlayıcı
ORTAKLIK YAPISI	%61,23 - Halka Arz: 24.06.2004	%40,75 İndeks: %59,25 Halka Arz: 09.06.2006	%50,87 Datagate: %49,13 Halka Arz: 08.12.2010	İndeks %100	İndeks %51	İndeks %100

INDEX GRUP'a GENEL BAKIŞ

Türkiye'nin
Teknoloji
Kaynağı



37

yıldır tek noktadan
tedarik



200+

global teknoloji markaları



30.000+

geniş ürün yelpazesindeki
aktif ürün türleri



8.000+

iş ortağı



25

yıldır açık ara sektör liderliği



3'ü

halka açık

6

teknoloji şirketi



50

Türkiye'nin en değerli ilk 50
şirketi arasında

STRATEJİK DÖNÜM NOKTALARI

1989



1991



1994



1996



1998



1999



2000



2001



2002



2003



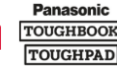
2004



2005



2006



2007



2008



2009



2011



2012



2013



2014



2016



2017



2018



2019



2020



2022



2023



2024



2025



TEKNOLOJİNİN HER ALANINDA DÜNYANIN LİDER MARKALARI

PC	Akıllı Telefon	Ağ, Kablolama ve Veri Merkezi Çözümleri	Yazılım	Tablet	Yazıcı & Sarf Grubu	OEM	Tüketici Elektronik	Veri Depolama ve Sunucu Çözümleri	Aksesuar
 Lenovo  ASUS acer	 SAMSUNG  xiaomi  HUAWEI HONOR  motorola oppo	 HPE aruba networking  CHECK POINT ARISTA CORNING  APC Legendary Reliability™	 IBM A10  CHECK POINT kaspersky opentext™  PURESTORAGE™	 SAMSUNG HONOR  HUAWEI	 Canon EPSON Honeywell Panasonic CONNECT TOUGHBOOK  ZEBRA	SANDISK™  WD HYPER  Kingston	Canon EPSON  LG	HPE IBM SANDISK™  WD  PURESTORAGE™	belkin.  steelseries Targus Trust  baseus SAMSUNG  HUAWEI TCL TECNO ttec  JBL

TÜRKİYE'NİN HER NOKTASINDA



Global IT Harcaması

2025 küresel IT harcaması:

\$5,55 trilyon

2026:

%10,8 **\$6,15 trilyon**
büyüme



Küresel Cihaz Pazarında Büyüme

2025 küresel cihaz pazarı büyüklüğü:

\$788 milyar

2026:

%6,1 **\$836 milyar**
büyüme



DÜNYADA IT & ICT TOPLAM HACİM BÜYÜKLÜĞÜ 2026 ÖNGÖRÜLERİ

Server Harcamaları

2025: \$478 milyar

%36,9 büyüme

2026: \$654 milyar

Veri Merkezi Harcamaları

2025: \$496 milyar

%31,7 büyüme

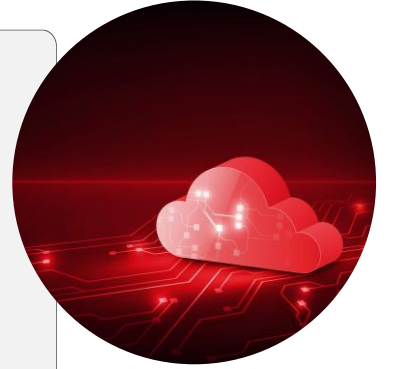
2026: \$653 milyar

Küresel Yazılım Pazarı

2025: \$1,25 trilyon

%14,7 büyüme

2026: \$1,43 trilyon



2025: **\$35,3 milyar**

2026: ~ **\$38,4 milyar**

2031: ~ **\$58 milyar**

Ortalama
**%8,8 yıllık
büyüme**



Context Bölgesel Pazar Hacimleri (Milyar USD)

Ülke	2024	2025	YoY(%)
Almanya	\$19.1	\$20.7	8,1%
Birleşik Krallık-İrlanda	\$16.8	\$17.6	5,0%
İtalya	\$10.0	\$10.5	4,2%
Fransa	\$9.1	\$9.8	7,4%
İspanya	\$7.6	\$9.3	20,8%
Polonya	\$6.2	\$7.4	18,2%
Hollanda	\$5.7	\$6.2	9,3%
Türkiye	\$5.2	\$5.9	13,2%
İsviçre	\$4.5	\$5.1	13,8%
İsveç	\$2.7	\$3.2	18,6%

TÜRKİYE VERİLERİ

2024	\$5.224.970.683
2025	\$5.910.563.342
BÜYÜME	%13,1

ÜRÜN GRUBU	2024	2025	%
AKILLI TELEFON	\$1.368.734.210	\$1.498.801.314	%9,5
NOTEBOOK + DESKTOP	\$1.092.321.948	\$1.105.613.707	%1,2
TABLET	\$221.847.898	\$254.889.344	%14,9
SERVER	\$116.049.144	\$184.934.682	%59,4
TOPLAM	\$2.798.953.200	\$3.044.239.047	%6,5
DİĞER	\$2.426.017.483	\$2.866.324.295	%20
GENEL TOPLAM	\$5.224.970.683	\$5.910.563.342	%13,1

%37

Türkiye Bilişim Teknolojileri Pazar Payımız

TOPLAM

	2024	2025	Büyüme
Marka	Toplam	Toplam	Toplam
ACER	90.000	85.000	-6%
ASUS	192.000	234.000	22%
HP	350.000	333.000	-5%
LENOVO	608.000	591.000	-3%
TOPLAM	1.240.000	1.243.000	0%
DİĞER/LDP	1.311.000	1.175.000	-10%
TOPLAM	2.551.000	2.418.000	-5%

AKILLI TELEFON PAZARINDA DEĞER ODAKLI BÜYÜME (TÜRKİYE)

SATIŞ ADEDİ



2024 **12,9** milyon adet

2025 **13,4** milyon adet | **%3,6** büyüme

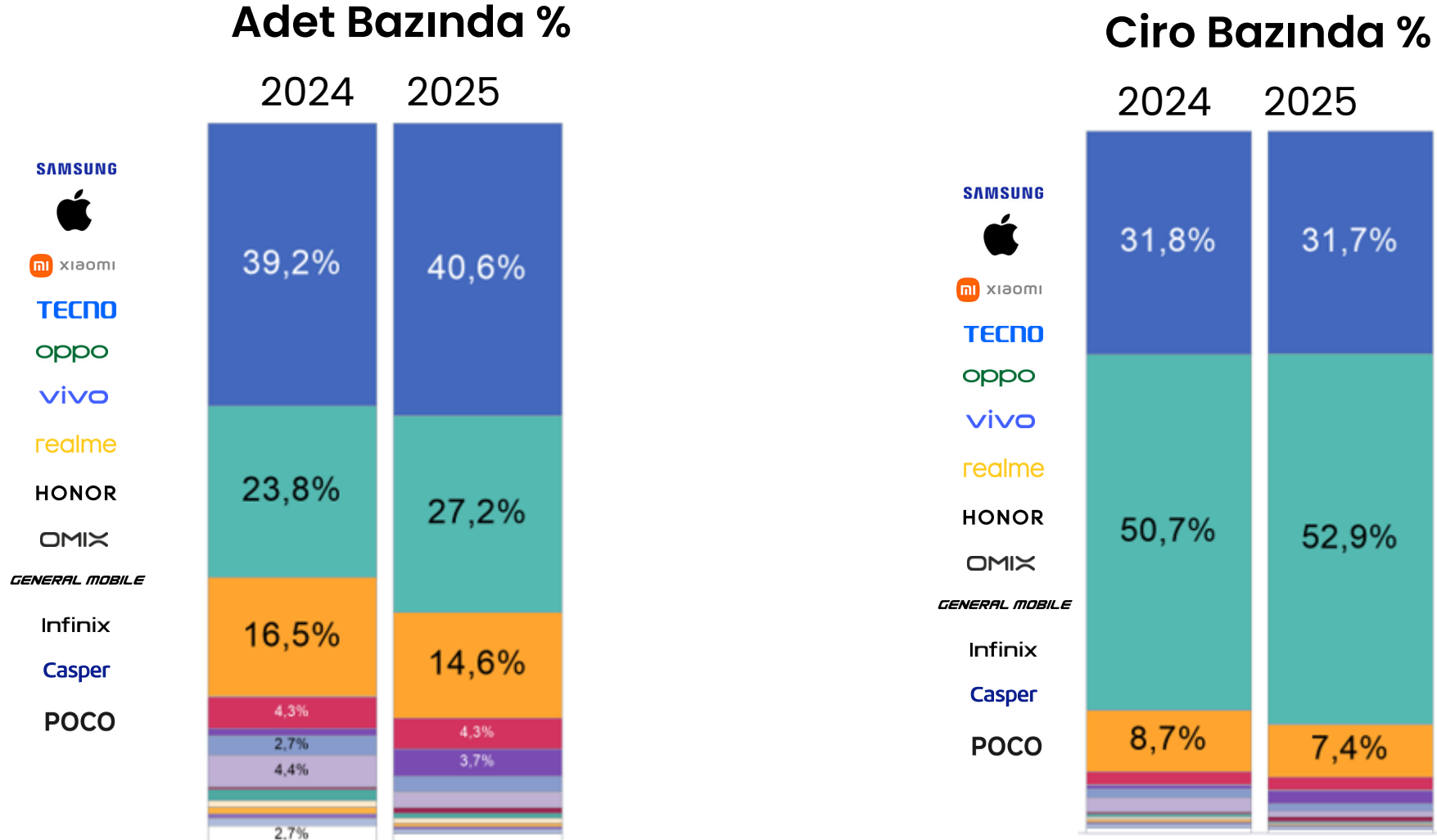
SATIŞ DEĞERİ



2024 **9,1** milyar \$

2025 **10,3** milyar \$ | **%12,3** büyüme

AKILLI TELEFON PAZARINDA DEĞER ODAKLI BÜYÜME (TÜRKİYE)



AKILLI TELEFON PAZARINDA DEĞER ODAKLI BÜYÜME



SAMSUNG



TECNO

oppo

vivo

realme

HONOR

GENERAL MOBILE

Infinix

Casper

POCO

91,6 milyar TL

2,1 milyar USD

konsolide ciro

Brüt Kar %

%5,13 **4,7** milyar TL

EBITDA %

%3,36 **3,1** milyar TL



2025

**2,1 Milyar
USD Ciro**



2026*

**3+ Milyar
USD Ciro**

INDEX GRUP ŞİRKETLERİ Finansal & Operasyonel Değerlendirme



Halil Duman

Index Grup Şirketleri
CFO

1

Kur Riski Yönetimi

- Doğal Hedge
- Çapraz Kur İşlemlerinde Hedge

2

Alacak Riski Yönetimi

- Euler Hermes – Alacak Sigortası
- Kontrollü Risk Yönetimi

3

Stok Riski Yönetimi

- Teknolojik Ömür Hassasiyeti
- Üretici Destekleri

4

Jeopolitik ve Makro Riskler

- Jeopolitik Gelişmeler
- Enerji Fiyatları
- Küresel Ekonomik Gelişmeler



ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

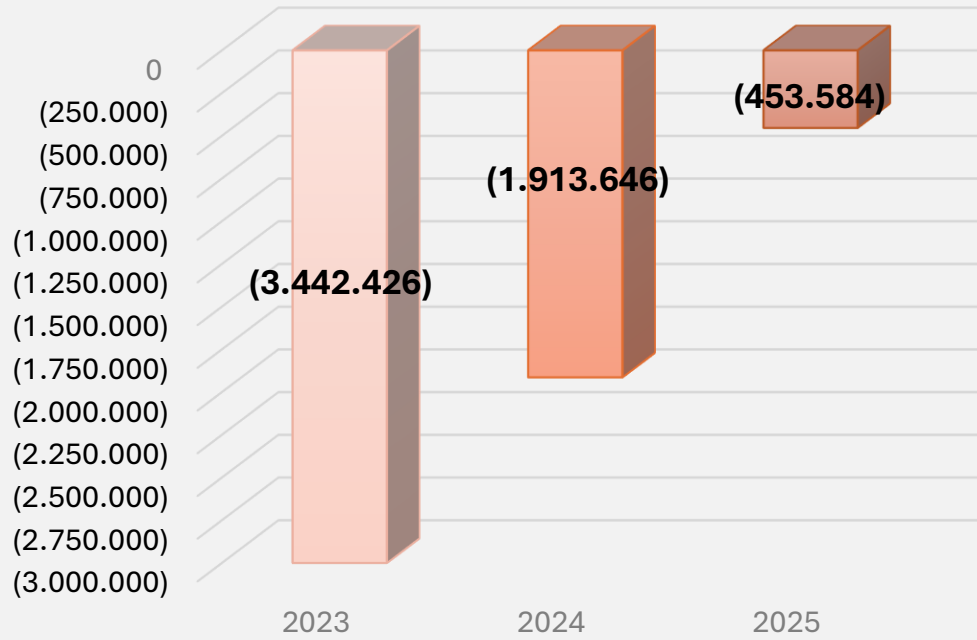
Varlıklar	31.12.2025	(%)	31.12.2024	(%)	Değişim (%)	Yükümlükler & Özkaynak	31.12.2025	(%)	31.12.2024	(%)	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	33.527.101	84,6%	26.695.619	86,7%	25,6	Kısa Vadeli Yük.	29.930.057	75,5%	22.860.695	74,2%	30,9
Nakit	6.764.297	17,1%	5.864.467	19,0%	15,3	Finansal Borçlar	4.117.293	10,4%	3.097.247	10,1%	32,9
Ticari Alacaklar	20.491.442	51,8%	16.297.113	52,9%	25,7	Ticari Borçlar	23.972.871	60,6%	18.535.623	60,2%	29,3
Stoklar	4.293.003	10,8%	3.101.923	10,1%	38,4	Ertelenmiş Gelirler	1.293.662	3,3%	659.206	2,1%	96,2
Yoldaki Mallar	810.042	2,0%	684.923	2,2%	18,3	Borç Karşılıkları	239.544	0,6%	263.912	0,9%	(9,2)
Diğer(*)	1.168.317	2,9%	747.193	2,4%	56,4	Diğer	306.687	0,8%	304.707	1,0%	0,6
Duran Varlıklar	6.122.374	15,4%	4.101.636	13,3%	49,3	Uzun Vadeli Yük.	2.581.103	6,5%	1.289.460	4,2%	100,2
Maddi D. V./ Yat. Amaç D.V.	5.074.228	12,8%	3.257.278	10,5%	55,8	Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.958.259	4,9%	620.375	2,0%	215,7
Kullanım Hakkı Var./ Maddi Olmayan DV	865.717	2,2%	672.545	2,2%	28,7	Kıdem Taz. Kar.	50.716	0,1%	45.989	0,1%	10,3
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	0,0%	-	0,0%	-	Ertelenmiş Vergi ve Diğer	572.128	1,4%	623.097	2,0%	(8,2)
Diğer	182.429	0,5%	171.813	0,6%	6,2	Özkaynaklar	7.138.315	18,0%	6.647.100	21,6%	7,4
Toplam Varlıklar	39.649.475	100%	30.797.255	100%	28,7	Toplam Kaynaklar	39.649.475	100%	30.797.255	100%	28,7

GELİR TABLOSU (BİN TL)

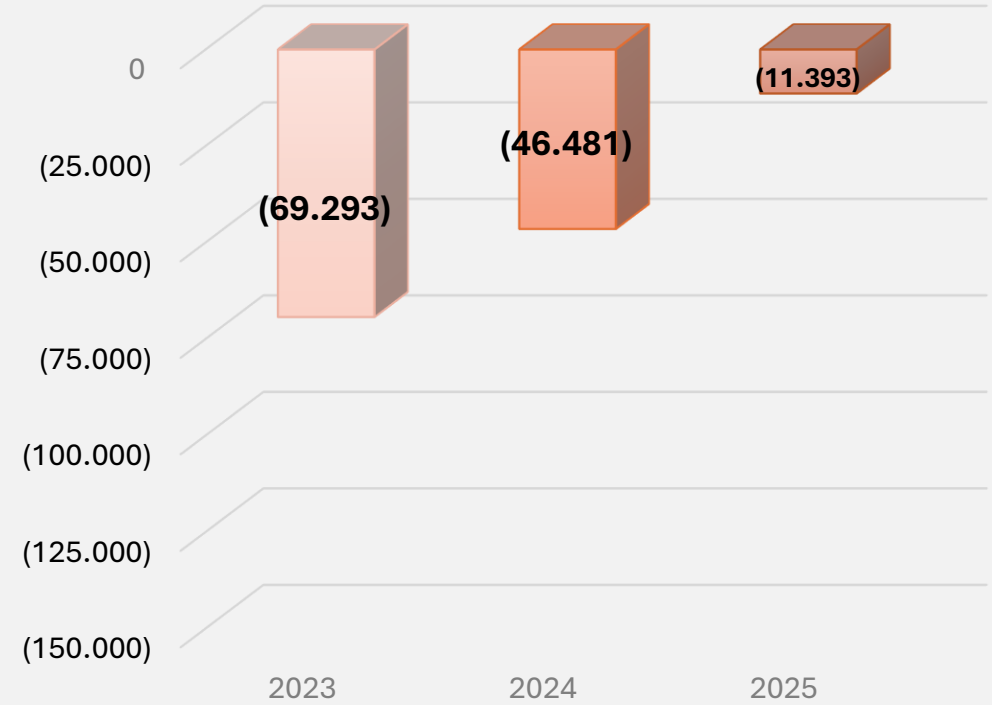
Bin TL	12 ay 2025	12 ay 2024	Değişim (%)
Net Satışlar	91.599.656	87.256.326	4,98
Brüt Kar	4.696.481	4.200.998	11,79
Brüt Kar Marjı (%)	5,13	4,81	
FVAÖK	3.079.319	2.934.461	4,94
FVAÖK Marjı (%)	3,36	3,36	
Faaliyet Karı	2.901.270	2.804.204	3,46
Faaliyet Kar Marjı (%)	3,17	3,21	
Finansal Gelir/(Gider), Net	(2.123.535)	(1.833.287)	15,83
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(282.879)	(342.001)	(17,18)
Vergi Öncesi Kar	986.056	805.652	22,35
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	1,08	0,92	
Vergi Giderleri	(497.655)	(400.783)	24,17
Net Kar	519.274	429.318	20,95
Net Kar Marjı (%)	0,57	0,49	

NET FİNANSAL BORÇ

(Bin TL)



(Bin USD)



LİKİDİTE ORANLARI

Cari Oran

Likidite Oranı

31.12.2025

1,12

0,95

31.12.2024

1,17

1,00

FAALİYET ORANLARI (*)

Alacakların Ortalama Tahsil Süresi

Borçların Ort. Ödeme Süresi

Stok Bekleme Süresi

31.12.2025

67

79

16

31.12.2024

62

74

18

FİNANSAL YAPI ORANLARI

Özsermaye / Pasif Toplamı

Kısa Süreli Borçlar / Pasif Toplamı

Uzun Süreli Borçlar / Pasif Toplamı

Finansal Borçlar / Toplam Borçlar

31.12.2025

18,00%

75,49%

6,51%

18,69%

31.12.2024

21,58%

74,23%

4,19%

15,39%

KARLILIK ORANLARI

Brüt Kar Marjı

Faaliyet Kar Marjı

Net Kar / Satışlar

Vergi Öncesi Kar Marjı

31.12.2025

5,13%

3,66%

0,57%

1,08%

30.06.2024

4,81%

3,12%

0,49%

0,92%

(*) Ortalamalar bulunurken üçer aylık mali tablolarındaki tutarlar dikkate alınmıştır.

INDEX GRUP ŞİRKETLERİ

Fırsatlar & Yatırımlar



Erol Bilecik

Index Grup Şirketleri
Yönetim Kurulu Başkanı

1

**YATIRIMLARIN
DEĞERLENDİRİLMESİ**

2

**FİNANSAL
STRATEJİ**

3

**2026-28 Dönemi
STRATEJİK BÜYÜME
DİNAMİKLERİ**

4

**2030
VİZYON & HEDEF**

HB Bilişim

Sürdürülebilir Teknoloji
Alanında
Büyüme Yatırımı



BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Yenile En İyisiyle



i-renovo

BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A. Ş.

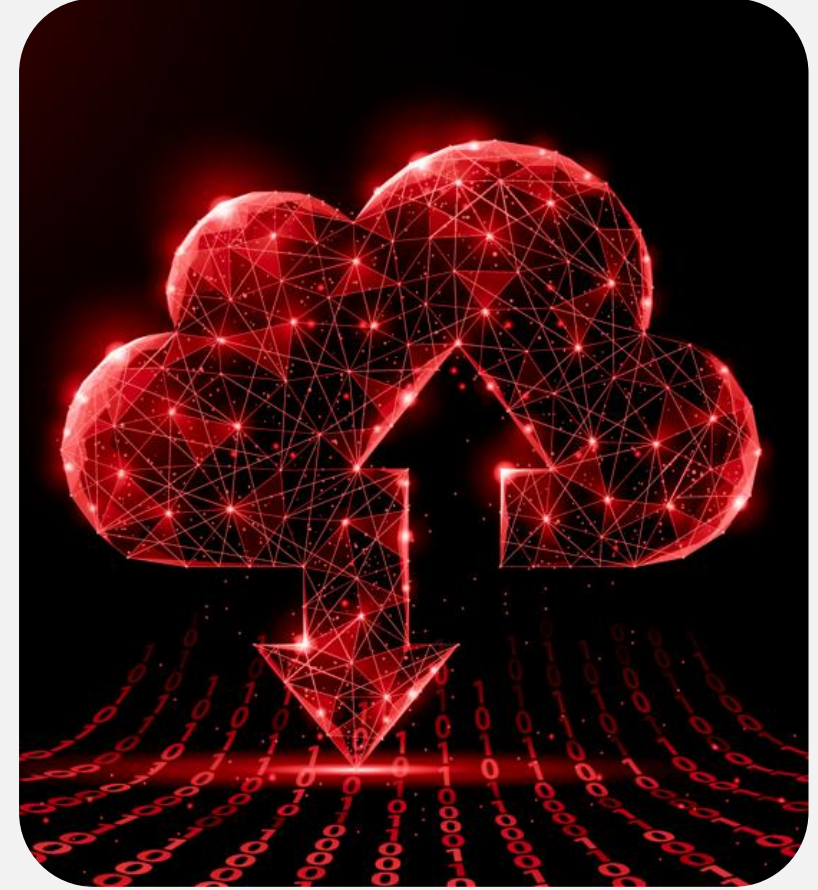
Ekipman kiralamada
profesyonel destekçiniz



Daha Güçlü
Veri Yönetimi ve
Analitik Kabiliyet

Ölçeklenebilir ve
Esnek Teknoloji
Altyapısı

Daha Düşük
Maliyetli SW
Altyapısı



Yeni Büyüme Alanı : Telco Ekosistemi

Ölçeklenebilir ve Kârlı İş Modeli





Yeni
Nesil Lojistik



Yeni
Gelir Alanı



Yeni
Bilançoda Yüksek
Kârlılık

2 FİNANSAL STRATEJİ



**Finansal
Disiplin**



**Temettü
Politikası**



**Gayrimenkul
Stoklarının
Değerlendirilmesi**



Büyümenin Kaynakları



Ürün
Portföyü



Yüksek Katma
Değerli Ürün
Payı Artışı



Yeni İş
Segmentleri



Dijitalleşme
Yatırımları



Operasyonel
Verimlilik

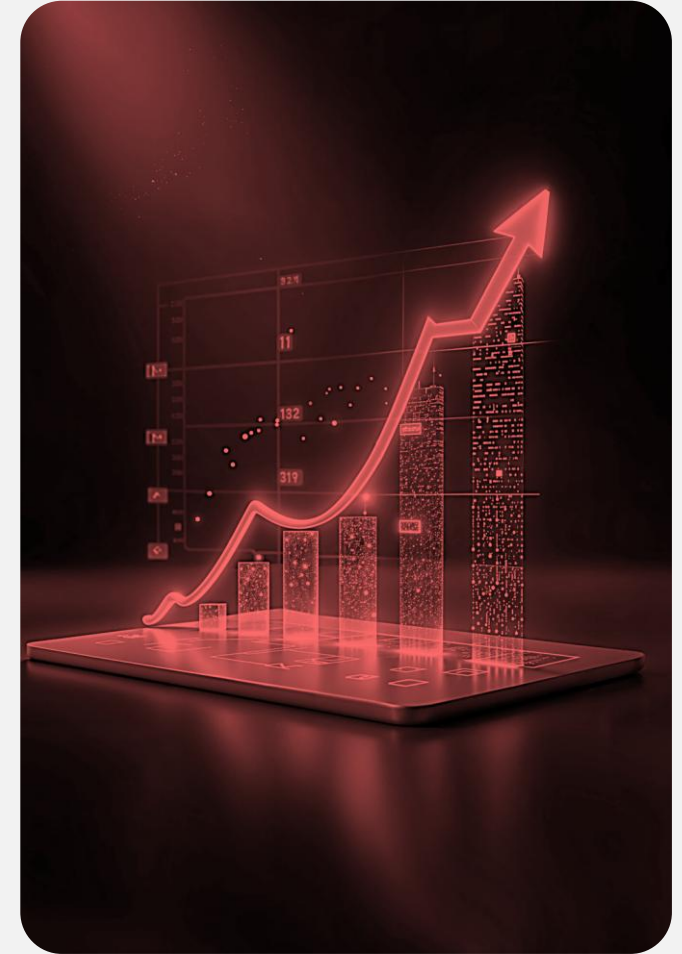


Ciro

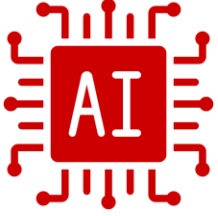


Giderler

Net Kâr



Büyüme Alanına Dönük Yeni Hedefler & Stratejik Öncelikler



Yapay Zekâ Ekosistemi



Bulut Çözümleri & SaaS Marketplace



Robotik Sistemler



IoT Çözümleri



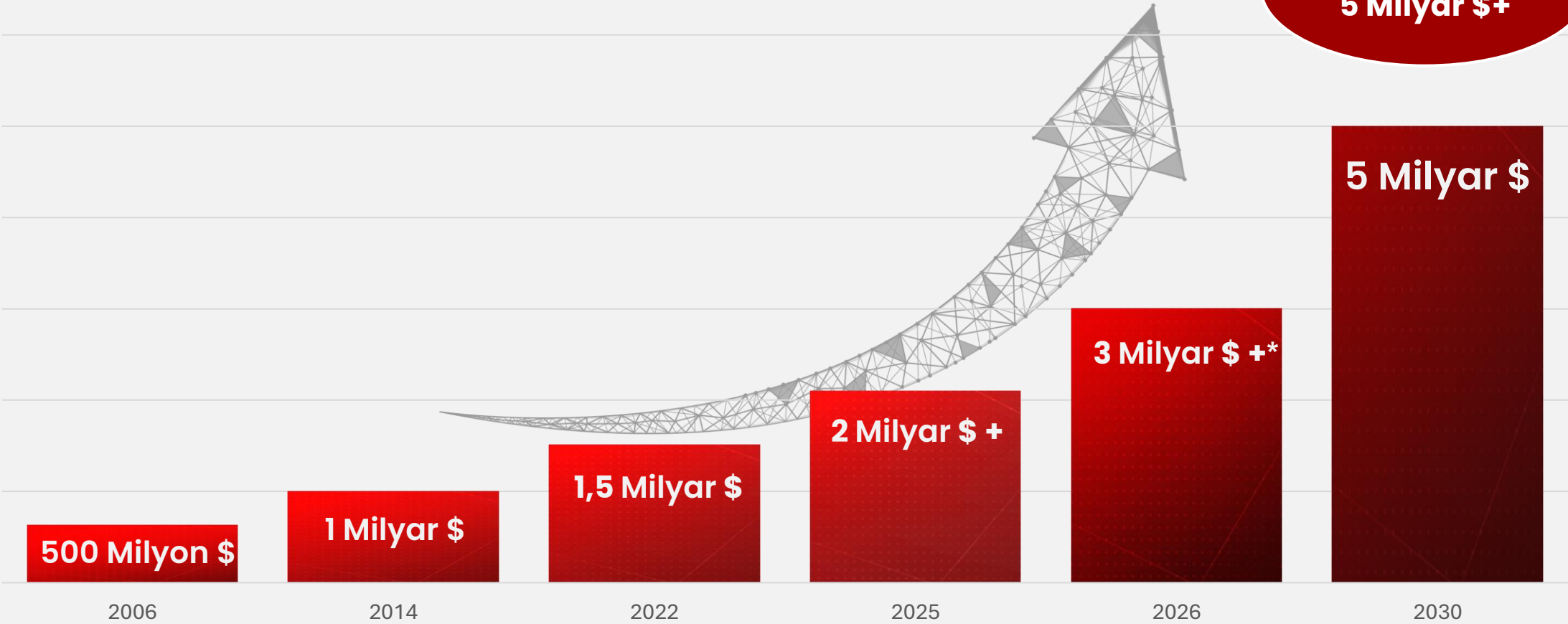
Kurumsal Siber Güvenlik



**Veri Merkezi Ekipmanları
& Altyapılar**

INDEX A.Ş. (Konsolide Ciro) BÜYÜME EŞİKLERİ

2030 Hedef
5 Milyar \$+



* Tahmini



5 Yıl

Avrupa'nın
En Büyük 3 Teknoloji
Distribütöründen Biri

TEŞEKKÜRLER.