Index AŞ
Yatırımcı Sunumu
30.09.2026 Dönemi

09.11.2026

UYARI

Bu sunumda yer alan bilgiler İndeks Bilgisayar (Şirket) tarafından hazırlanmıştır. Burada sunulan fikirler yazım esnasında bir araya getirilen genel bilgiye dayanır ve bildirisiz değişikliğe tabidir. Şirket güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan topladığı bilgiye dayanır ancak bu bilginin gerçeklik ve eksiksizliğini garanti etmez.

Bu materyal, Şirket, hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrultusunda, gelecekteki sonuçlara ve beklentilere dair ifadeler içerir. Bu materyalde yer alan ve geçmişte dayanağı olmayan tüm ifadeler, bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve bizim gerçek sonuçlarımız, performansımız ve başarılarımızın geleceğe yönelik ifadelerle belirtilen ve ima edilen sonuçlar, performans ve başarılardan farklı olmasına neden olabilecek diğer faktörleri içerir. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir Burada gerçek sonuçları yansıtmak için yer alan geleceğe yönelik ifadeleri, bu ifadeleri etkileyen varsayımlardaki ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemekteyiz.

Bu sunum satış için bir teklif ve/veya davet teşkil etmez, ya da hiçbir menkul kıymeti önceden talep etmek ya da almak için teklif teşviki içermez ve burada yer alan hiçbir bilgi herhangi bir kontrat ya da taahhüdün temelini oluşturmaz. Bu sunumda yer alan bilgiler ya da bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğu herhangi bir amaç için güven vermeyebilir. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değişikliğe tabidir. Dolayısıyla, bilgilerin gerçekliği, eksiksizliği ve doğruluğuna bağlı olarak şirket veya şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları ve diğer gerçek kişiler adına belirtilen veya ima edilen hiçbir beyan veya teminat yapılmamıştır veya verilmemiştir. Ne şirket, ne şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.

GÜNDEM

1. Index Grup Şirketleri
2. Türkiye IT Pazarı
3. Finansal & Operasyonel Değerlendirme
4. Index Grup Yatırımlar Değerlendirme

INDEX GRUP ŞİRKETLERİ

ŞİRKET	INDEX Türkiye'nin Bilişim Kaynağı	datagate	DESPEC Türkiye	Netex	hb	TEKLOS Teknoloji ile buluşturur
FAALİYET ALANI	Broadline Distribütör	Operatör Distribütörü	Aksesuar Distribütörü	Katma Değerli Ürünler Distribütörü	Yetkili Yenileme Merkezi	Lojistik Hizmet Sağlayıcı
ORTAKLIK YAPISI	%61,23 - Halka Arz: 24.06.2004	%40,75 İndeks: %59,25 Halka Arz: 09.06.2006	%50,87 Datagate: %49,13 Halka Arz: 08.12.2010	İndeks %100	İndeks %51	İndeks %100

INDEX GRUP'A GENEL BAKIŞ



37
yıldır tek noktadan tedarik

200+
global teknoloji markaları

30.000+
geniş ürün yelpazesindeki aktif ürün türleri

8.000+
iş ortağı

25
yıldır açık ara sektör liderliği

3'ü
halka açık

6
teknoloji şirketi

50
Türkiye'nin en değerli ilk 50 şirketi arasında

TEKNOLOJİNİN HER ALANINDA DÜNYANIN LİDER MARKALARI

INDEX GRUP

PC	Akıllı Telefon	Ağ, Kablolama ve Veri Merkezi Çözümleri	Yazılım	Tablet	Yazıcı & Sarf Grubu	OEM	Tüketici Elektroniği	Veri Depolama ve Sunucu Çözümleri	Aksesuar
Apple	Apple	Cisco	Microsoft	Apple	HP	SanDisk	Canon	HPE	belkin
Lenovo	Samsung	HPE Aruba Networking	IBM	Samsung	Canon	WD	EPSON	IBM	SteelSeries
HP	Xiaomi	Check Point	A10	Honor	EPSON	HyperX	LG	SanDisk	Targus
ASUS	Huawei	Arista	Check Point	Huawei	Honeywell	Kingston		WD	Trust
acer	Honor	Corning	kaspersky		Panasonic Connect Toughbook			Everpure	baseus
	motorola	APC Legendary Reliability	opentext		Zebra				Samsung
	oppo		Everpure						Huawei
									TCL
									Tecno
									ttec
									JBL

INDEX GRUP

Türkiye IT Pazarı

19.11.2026

TÜRKİYE TEKNOLOJİ PAZARI

2025: **$35,3 milyar**

2026: **~ $40 milyar**

2031: **~ $58 milyar**

Ortalama
%8,8 yıllık büyüme



Kaynak: Mordor Intelligence – Turkey ICT Market Forecast

9AY 2026 TÜRKİYE TEKNOLOJİ PAZARI



9AY 2026
PC PAZARI

1.5 mio adet

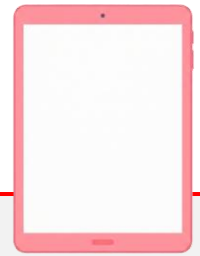
2026 9AY: **%12** büyüme **$1.758** milyon



9AY 2026
AKILLI TELEFON PAZARI

8.6 mio adet

2026 9AY: **%29** büyüme **$7.798** milyon



9AY 2026
TABLET PAZARI

1.6 mio adet

2026 9AY: **%19** büyüme **$936** milyon

Source: IDC & GFK

2026 9 AYLIK CONTEXT AVRUPA BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ PAZARI

INDEX GRUP

Context Bölgesel Pazar Hacimleri (Milyar USD)			
Ülke	**2025 9Ay**	**2026 9Ay**	**YoY(%)**
Germany	**14.3 $**	**16.5 $**	**15%**
UK-Ireland	**13.0 $**	**14.3 $**	**10%**
France	**6.9 $**	**8.2 $**	**19%**
Italy	**7.2 $**	**7.9 $**	**10%**
Spain	**6.1 $**	**7.0 $**	**15%**
Poland	**4.7 $**	**6.0 $**	**27%**
Netherlands	**4.4 $**	**5.0 $**	**15%**
Turkiye	**4.1 $**	**4.7 $**	**15%**
Switzerland	**3.6 $**	**4.0 $**	**9%**
Sweden	**2.2 $**	**2.8 $**	**29%**

INDEX GRUP

Index Finansal & Operasyonel Değerlendirme

19.11.2026

SEKTÖRÜN ANA RİSKLERİNİN YÖNETİMİ

1 Kur Riski Yönetimi

- Doğal Hedge
- Çapraz Kur İşlemlerinde Hedge

2 Alacak Riski Yönetimi

- Euler Hermes – Alacak Sigortası
- Kontrollü Risk Yönetimi

3 Stok Riski Yönetimi

- Teknolojik Ömür Hassasiyeti
- Üretici Destekleri

4 Jeopolitik ve Makro Riskler

- Jeopolitik Gelişmeler
- Enerji Fiyatları
- Küresel Ekonomik Gelişmeler



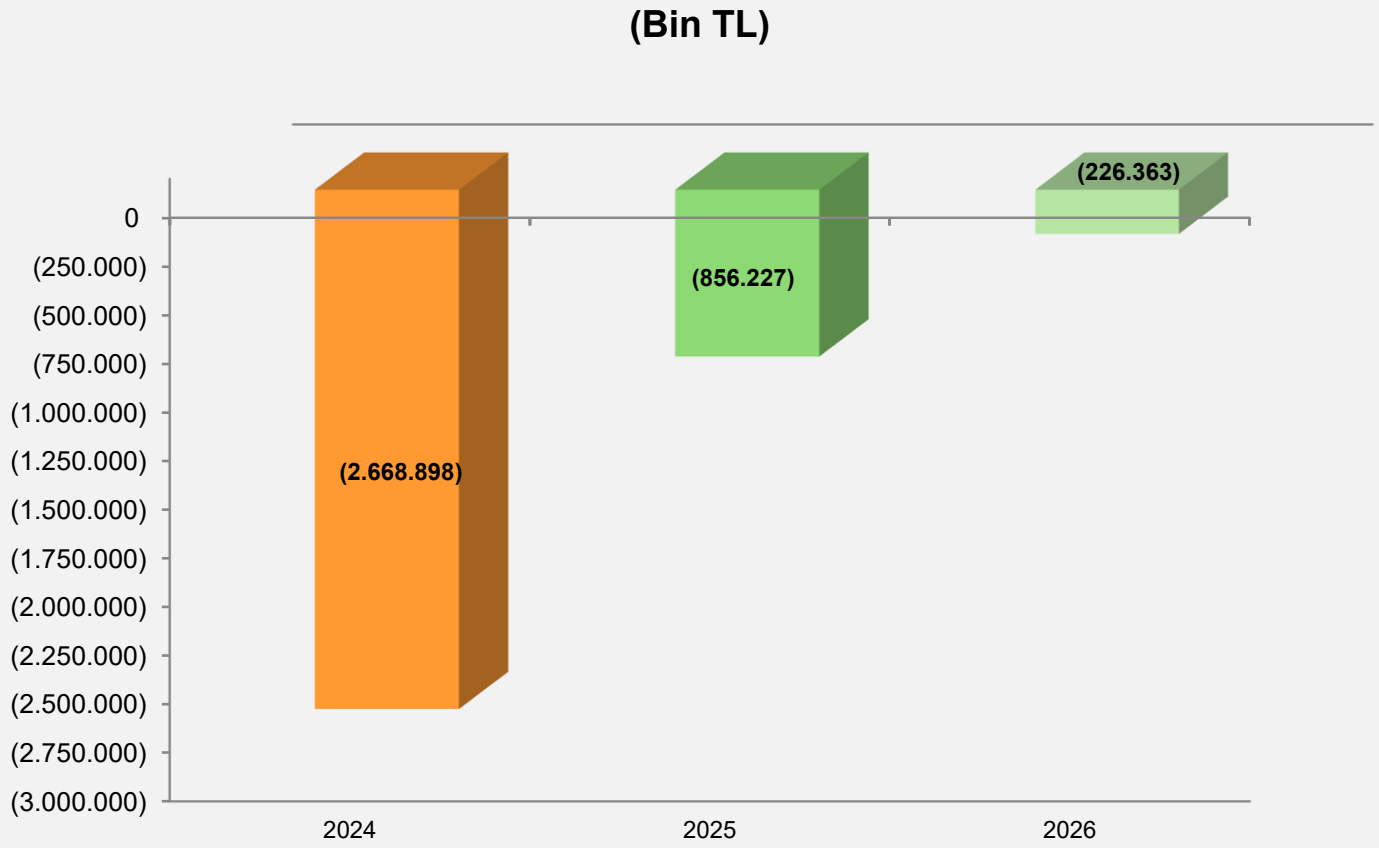
ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

Varlıklar	30.09.2026	(%)	31.12.2025	(%)	Değişim (%)	Yükümlükler & Özkaynak	30.09.2026	(%)	31.12.2025	(%)	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	**47.758.806**	**85,2%**	**41.679.886**	**84,6%**	**14,6**	**Kısa Vadeli Yük.**	**43.422.399**	**77,5%**	**37.208.149**	**75,5%**	**16,7**
Nakit	7.228.912	12,9%	8.409.171	17,1%	(14,0)	Finansal Borçlar	4.933.481	8,8%	5.118.495	10,4%	(3,6)
Ticari Alacaklar	30.055.943	53,6%	25.474.346	51,8%	18,0	Ticari Borçlar	37.185.716	66,6%	29.802.354	60,4%	24,8
Stoklar	5.226.077	9,3%	5.336.932	10,8%	(2,1)	Ertelenmiş Gelirler	602.153	1,1%	1.608.242	3,3%	(62,6)
Yoldaki Mallar	4.035.736	7,2%	1.007.020	2,0%	300,8	Borç Karşılıkları	350.391	0,6%	297.794	0,6%	17,7
Diğer(*)	1.212.138	2,2%	1.452.417	2,9%	(16,5)	Diğer	350.658	0,6%	381.264	0,8%	(8,0)
Duran Varlıklar	**8.266.728**	**14,8%**	**7.611.151**	**15,4%**	**8,6**	**Uzun Vadeli Yük.**	**3.050.471**	**5,4%**	**3.208.749**	**6,5%**	**(4,9)**
Maddi D. V./ Yat. Amaç D.V.	7.139.987	12,7%	6.308.128	12,7%	13,2	Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.069.068	3,7%	2.434.449	4,9%	(15,0)
Kullanım Hakkı Var./ Maddi O	988.186	1,8%	1.076.233	2,2%	(8,2)	Kıdem Taz. Kar. ve Diğer	137.930	0,2%	141.489	0,3%	(2,5)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	0	0,0%	0	0,0%	0,0	Ertelenmiş Vergi	843.473	1,5%	632.811	1,3%	33,3
Diğer	138.555	0,3%	226.790	0,5%	(38,9)	**Özkaynaklar**	**9.552.664**	**17,1%**	**8.874.139**	**18,0%**	**7,6**
Toplam Varlıklar	**56.025.534**	**100%**	**49.291.037**	**100%**	**13,7**	**Toplam Kaynaklar**	**56.025.534**	**100%**	**49.291.037**	**100%**	**13,7**

GELİR TABLOSU (BİN TL)

Bin TL	9 ay 2026	9 ay 2025	Değişim (%)
Net Satışlar	**110.001.221**	**80.072.206**	**37,38**
Brüt Kar	6.225.377	3.850.286	61,69
Brüt Kar Marjı (%)	5,66	4,81	
FVAÖK	4.509.609	2.351.486	91,78
FVAÖK Marjı (%)	4,10	2,94	
Faaliyet Karı	4.293.916	2.198.467	95,31
Faaliyet Kar Marjı (%)	3,90	2,75	
Finansal Gelir/(Gider), Net	(2.266.419)	(2.149.236)	5,45
Net Parasal Pozisyon	(274.608)	(12.576)	2.083,59
Vergi Öncesi Kar	1.698.837	475.968	256,92
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	1,54	0,59	
Vergi Giderleri	(846.543)	(66.209)	1.178,59
Net Kar	857.343	433.523	97,76
Net Kar Marjı (%)	0,78	0,54	

NET FİNANSAL BORÇ



MALİ ORANLAR

LİKİDİTE ORANLARI	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,10	1,12
Likidite Oranı	0,89	0,95

FAALİYET ORANLARI (*)	30.09.2026	31.12.2025
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi	63	67
Borçların Ort. Ödeme Süresi	84	79
Stok Bekleme Süresi	16	16

FİNANSAL YAPI ORANLARI	30.09.2026	31.12.2025
Özsermaye / Pasif Toplamı	17,05%	18,00%
Kısa Süreli Borçlar / Pasif Toplamı	77,50%	75,49%
Uzun Süreli Borçlar / Pasif Toplamı	5,45%	6,51%
Finansal Borçlar / Toplam Borçlar	15,07%	18,69%

KARLILIK ORANLARI	30.09.2026	30.09.2025
Brüt Kar Marjı	5,66%	4,81%
Esas Faaliyet Kar Marjı	3,93%	3,32%
Net Kar /Satışlar	0,78%	0,54%
Vergi Öncesi Kar Marjı	1,54%	0,56%

(*) Ortalamalar bulunurken 3 'er aylık mali tablolardaki tutarlar dikkate alınmıştır

INDEX GRUP

Index Grup Yatırımların Değerlendirmesi

19.11.2026

GÜNDEM

1

YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

2

2026-28 Dönemi STRATEJİK BÜYÜME DİNAMİKLERİ

INDEX GRUP YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

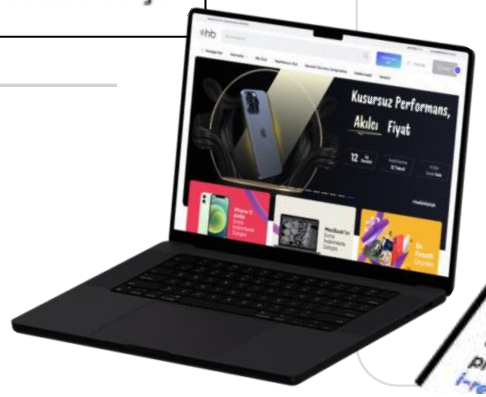
HB Bilişim

Sürdürülebilir Teknoloji
Alanında
Büyüme Yatırımı



hb
BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

i-renovo
BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A. Ş.





INDEX GRUP YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

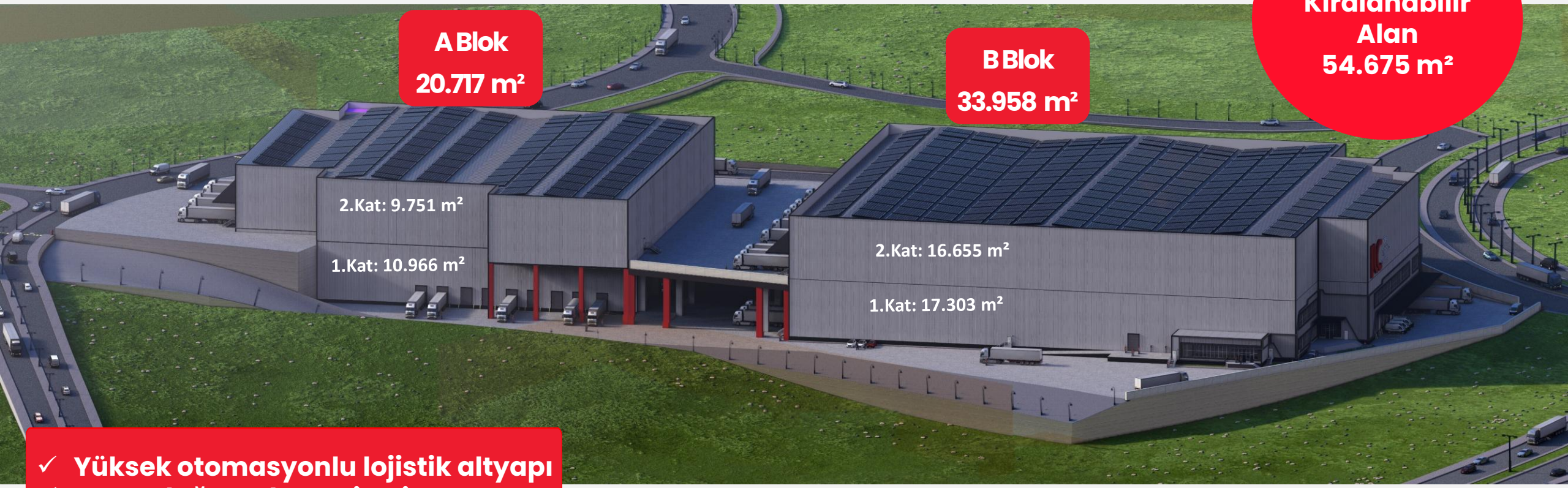
- Yeni Büyüme Alanı : Telco Ekosistemi
- Cross-Selling Gücü: Kanal & Kurumsal Ağ
- Yüksek Katma Değerli Servisler
- Ölçeklenebilir ve Kârlı İş Modeli



INDEX GRUP'UN YENİ LOJİSTİK PLATFORMU

index logistics center

Toplam Kiralanabilir Alan 54.675 m²



- ✓ Yüksek otomasyonlu lojistik altyapı
- ✓ Artan dağıtım kapasitesi
- ✓ Verimlilik ve ölçek avantajı

INDEX GRUP YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRMESİ



AI

- **I-GINI ;Index Grup AI Asistanı**
- **Index Grup İçi Kullanım**
- **Bayi ve Üretici Ekosistemi**
- **Yeni Ürünleri Yaratılması**



INDEX GRUP YATIRIMLARIN DEĞERLENDİRMESİ



AI

- **B-GINI ;Index Grup İş Ortağı AI Asistan**
- **Index Grup Dış Kullanım**
- **Bayi ve Üretici Ekosistemi**
- **Yeni Ürünleri Yaratılması**





2026–2028 DÖNEMİ STRATEJİK BÜYÜME DİNAMİKLERİ

1. Büyümenin Kaynakları

Ürün Portföyü

Yüksek Katma Değerli Ürün Payı Artışı

Yeni İş Segmentleri

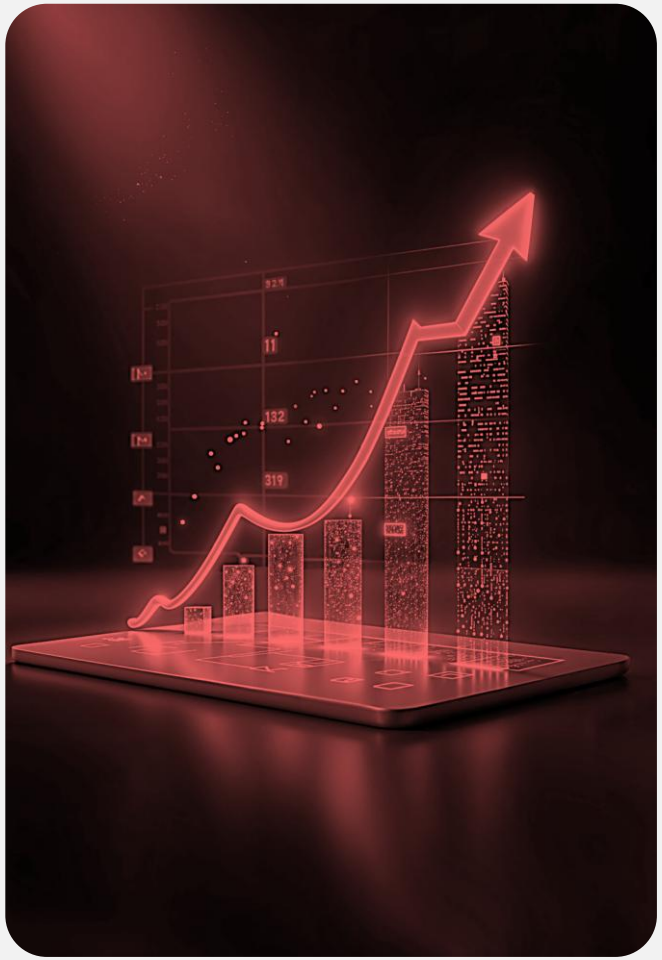
Dijitalleşme Yatırımları

Operasyonel Verimlilik

Ciro

Giderler

Net Kâr



2026–2028 DÖNEMİ STRATEJİK BÜYÜME DİNAMİKLERİ

2 . Büyüme Alanına Dönük Yeni Hedefler & Stratejik Öncelikler

INDEX GRUP

- Yapay Zekâ Ekosistemi
- Robotik Sistemler
- Kurumsal Siber Güvenlik
- Bulut Çözümleri & SaaS Marketplace
- IoT Çözümleri
- Veri Merkezi Ekipmanları & Altyapılar

Teşekkürler